

# VOIMAA VANHUUTEEN -VERKOSTOPÄIVÄT 2.-3.4.2019 mentorointikuntien edustajille, Helsingin Kuntatalo

YTT Juha Heikkala, Juha Heikkala Consulting

*Tekstiä saa käyttää vapaasti*

## TOIMIVAN KUMPPANUUDEN EHDOT

### Yhdessä enemmän

- Kumppanuuden tarkoituksena on luoda enemmän yhdessä kuin mitä kukin taho saisi aikaan erikseen toimimalla
- Tavoitteena ei ole saman 'kakun' jakaminen uudelleen vaan koko 'kakun' kasvattaminen yhdessä
- Parhaimmillaan kumppanuus johdattaa pois näännyttävästä keskinäisestä kilpailusta ja nollasummamelistä kohti uutta luovia yhteistyön muotoja ja resurssiratkaisuja

### Vastavuoroisuus ja vastuu

- Jokaisella osallisella on vastuu aitoa kumppanuutta tukevasta käyttäytymisestä
- Itsekäs oman edun tavoittelu ei kanna pitkälle, kumppanuus on vastavuoroista antamista ja saamista
- Vapaamatkustajuus ei ole sallittua, jokainen osapuoli tuo jotain yhteiseen pöytään

### Yhteinen tavoite tai ongelma

- Hedelmällisen kumppanuuden lähtökohtana on yhteinen tavoite tai ongelma
- Tavoitteen saavuttaminen tai ongelman ratkaiseminen edellyttää tavoitteen tai ongelman tarkkaa määrittelyä ja jaettua käsitystä tavoiteltavista vaikutuksista (muutoksista)
- Onnistumisen kivijalkana on mahdollisimman selkeä ja konkreettinen kuvaus siitä mikä muutos tapahtuu yhteisen tekemisen seurauksena

### Valmistautuminen ja toimeenpano

- Kukin taho valmistautuu yhteisiin kohtaamisiin etukäteistehtävät tekemällä ja perehtymällä kyseiseen aiheeseen
- Kukin taho kantaa vastuunsa noudattamalla yhteisiä päätöksiä ja toteuttamalla sovittuja toimenpiteitä

### Aito vuoropuhelu (dialogi)

- Kumppanuus edellyttää mukana olevien osapuolien kunnioittamista, mikä näkyy erityisesti yhteisissä keskusteluissa
- Aidossa vuoropuhelussa kuunnellaan ja kuullaan muiden näkemyksiä ja ollaan valmiita omien näkökulmien ja kantojen muuttamiseen
- Mandaattien ja reviirien vartioiminen on kumppanuudelle vierasta, yhteisen ymmärryksen luominen taas on sille ominaista

### Kirjalliset varmistukset

- Yhteisen tekemisen lähtökohdat, tavoitteet ja ratkaisut kannattaa dokumentoida selkeästi ja yksiselitteisesti
- Kirjallinen ja visuaalinen esittäminen on tapa varmistaa yhteinen ymmärrys asioista
- Tarvittaessa tehdään kirjallinen kumppanuussopimus, josta selviää yhdessä sovitut tavoitteet, toimenpiteet, vastuut ja veloitteet